

## MANDAT AUTOMNE 2024



Optimisation de la gestion d'inventaire du centre de distribution

### Compagnie

Renaissance est un organisme québécois à but non lucratif au service de la communauté. Sa mission s'appuie sur trois principaux piliers, soit social, environnemental et économique. L'organisme assure l'insertion de personnes éprouvant des difficultés à intégrer le marché du travail, en plus d'aider à préserver l'environnement, par la mise en vente de biens récupérés et réemployés.

### Mandat

Renaissance sollicite le CCGP pour analyser et améliorer le processus actuel de gestion d'inventaire dans son centre de distribution. Le mandat consiste à évaluer les besoins et à proposer des solutions adaptées afin de réduire le temps consacré à l'inventaire et d'accroître l'efficacité opérationnelle.

### Déroulement

- 1. Analyse de la situation actuelle (semaine 1 à 3)**
  - Faire un diagnostic des processus actuel de gestion de l'inventaire.
  - Identifier les principaux défis et inefficacités rencontrés.
  - Mesurer le temps et les ressources investis dans l'inventaire quotidien.
- 2. Benchmarking et évaluation des opportunités (semaine 4 à 7)**
  - Analyser et comparer les systèmes de gestion d'inventaire utilisés par d'autres entreprises locales et internationales.
  - Identifier les meilleures pratiques et technologies disponibles en incluant les systèmes de scannage.
- 3. Recommandations (semaine 8 à 10)**
  - Synthétiser les résultats de l'analyse et de la recherche pour proposer des solutions adaptées.
  - Développer un plan d'action détaillé pour la mise en œuvre des recommandations y compris des formations nécessaires.
  - Présenter les solutions proposées et les bénéfices attendus en termes de gain de temps et d'efficacité opérationnelle.