

MANDAT AUTOMNE 2024



Optimisation des processus de gestion comptable et de ressources humaines

Compagnie

Montréal International est un organisme à but non lucratif créé en 1996. Il a comme mission de faire la promotion de plusieurs secteurs, dont les technologies propres et l'intelligence artificielle, afin d'attirer des investissements, des entrepreneurs, des talents et des étudiants internationaux vers la région métropolitaine de Montréal.

Mandat

Pour assurer une meilleure efficacité de l'administration de l'organisme, Montréal International souhaite améliorer sa gestion comptable et de ressources humaines. Le CCGP a donc été mandaté d'étudier les processus internes dans le but d'analyser la meilleure option entre l'adoption d'un nouvel ERP mieux adapté à leurs besoins ou garder leur processus actuel.

Déroulement

1. Analyse de la situation (semaine 1 à 4)

- Comprendre les processus internes et le système ERP actuel
- Déterminer les besoins technologiques, les inefficacités ainsi que les enjeux actuels et futurs

2. Évaluation des alternatives (semaine 4 à 7)

- Dresser une liste des logiciels ERP potentiels selon les contraintes
- Analyser les caractéristiques des logiciels ERP potentiels
- Comparer les logiciels ERP potentiels au système ERP actuel

3. Recommandations (semaine 7 à 10)

- Proposer les améliorations à apporter au ERP actuel ou le ERP le plus adapté à l'organisme
- Établir un plan d'action selon le choix proposé