

MANDAT HIVER 2025



Recommandation d'un modèle de gouvernance pour les projets en résilience et innovation urbaine

Compagnie

L'IRIU a comme mission d'accompagner les gouvernements de proximité et tous les acteurs des collectivités dans leurs stratégies visant à assurer l'avenir de leur territoire et de leurs activités face aux défis d'aujourd'hui et de demain. Leur vision : réaliser une transition écologique inclusive en mettant en place de nouveaux modes de gouvernance pour mieux planifier le territoire et favoriser l'innovation ouverte grâce à l'usage éthique et responsable des données numériques et scientifiques, la valorisation du savoir et le partage des connaissances entre les collectivités pour aider les milieux de vie à mieux s'adapter et garantir une meilleure qualité de vie à tous les humains.

Mandat

L'IRIU vise plusieurs projets de court et moyen terme qui visent à accompagner les municipalités à devenir plus résilients et à atteindre leurs objectifs de durabilité. L'institut fait donc appel au CCGP pour les aider à mettre en place un modèle de gouvernance pour les communautés de projet qui pourra être utilisé pour gouverner les projets et assurer la meilleure collaboration possible entre les parties prenantes. L'équipe de mandat devra aussi faire une étude des coûts envisagés pour ces projets, ainsi qu'une recommandation d'une infrastructure numérique qui pourra être utilisée. Le mandat terminera par un plan d'action concret qui pourra être utilisé par l'IRIU.

Déroulement

1. Analyse de l'état actuel (semaines 1 à 3)

- Identifier les parties prenantes sollicitées dans les différentes phases des projets, leurs besoins et leurs limites
- Cibler les potentielles sources de coûts des communautés de projet
- Comprendre la réalité entre les parties prenantes en recherche et les parties prenantes des municipalités

2. Benchmark des meilleurs pratiques et recherches des solutions (semaines 4 à 7)

- Rechercher et analyser les meilleurs pratiques utilisés par des entreprises similaire
- Identifier les solutions d'infrastructure numérique les mieux adaptées aux besoins
- Identifier la meilleure manière de collaborer basé sur des communautés de projets similaires en tenant compte de l'aspect recherche universitaire des projets de l'IRIU

3. Formulation des recommandations (semaines 8 à 10)

- Cartographier les processus futurs basés sur les recommandations
- Analyser les coûts pour cibler un seuil de rentabilité pour les projets envisagés
- Définir une structure de gestion de projet avec les différentes parties prenantes
- Rédiger un plan d'action concret et réalisable à court et moyen terme

Durée

La durée du mandat est de 10 semaines, c'est-à-dire de février à avril 2025.

Ressources

CCGP : Le comité fournit une équipe de 4 consultant.e.s, supervisés par un gestionnaire de projet ayant de l'expérience dans le domaine. Chaque étudiant s'engage à fournir en moyenne 10 heures de travail par semaine, soit un total de 400 heures consacré au mandat par l'ensemble de l'équipe, excluant les heures effectuées par le gestionnaire de projet.

IRIU : Au moins une personne-ressource et un minimum de soutien (1-3h par semaine) vous ai demandé afin d'assurer la bonne compréhension des consultants quant à vos services, vos enjeux et vos objectifs. Vous devrez également fournir toute la documentation et les informations nécessaires à la réalisation du mandat.

Livrables

Les consultants présenteront les résultats de leur travail au cours d'une présentation de mi-mandat et de fin de mandat. Le support visuel prendra la forme d'un diaporama détaillé incluant les recherches, les analyses, les justifications, la méthodologie et les recommandations. L'équipe en charge du mandat remettront tous les autres outils ou fichiers développés pendant le mandat s'ils le jugent nécessaire.

Tarification

Un tarif de 2000 \$CAD est estimé pour ce mandat.

Ni l'exécutif du CCGP, ni les consultants ne sont rémunérés pour la réalisation du mandat.

Confidentialité

Des ententes de confidentialité peuvent être signées au besoin.

Des questions?

Contactez-nous



Édouard Thibault

Gestionnaire de projet

edouard.thibault@ccgpolytechnique.ca